

Enti promotori:



*Progetto Cantoregi*

Con il patrocinio di:



# SINTESI SEMINARI

*Biblioteche in Festa – Novembre 2024*



Con il sostegno di:





## SINTESI COMPLESSIVA

### Premessa

Nell'ambito della terza edizione di "Biblioteche in Festa", l'innovativo format culturale ideato e promosso dall'associazione Le Terre dei Savoia e da Progetto Cantoregi e pensato per rimettere al centro i libri, i luoghi che li ospitano e le persone che se ne prendono cura, il 29 ottobre, il 31 ottobre e il 6 novembre 2024 sono stati organizzati tre diversi momenti di riflessione sul ruolo, sulle funzioni e sulle prospettive di sviluppo delle biblioteche locali. Tre seminari coordinati dall'Associazione Italiana Biblioteche (AIB) e tenutisi a Carmagnola, Monforte d'Alba e Fossano, nei quali bibliotecari, volontari, operatori culturali e amministratori hanno potuto confrontarsi sul presente e sul futuro del sistema bibliotecario locale.

Al fine di strutturare e vivacizzare il confronto e nell'ottica di ottenere una visione chiara della situazione attuale, si è ricorso all'analisi SWOT, uno strumento strategico e trasversale che consente di valutare:

- i **Punti di forza** (Strengths), ovvero le risorse, le competenze e gli aspetti positivi delle biblioteche locali;
- i **Punti di debolezza** (Weaknesses), vale a dire i limiti strutturali, organizzativi e finanziari;
- le **Opportunità** (Opportunities), cioè i potenziali sviluppi e le sinergie con altri enti o progetti;
- le **Minacce** (Threats), intese come gli ostacoli o i rischi che possono influenzare negativamente il servizio bibliotecario.

Perseguendo tale metodologia è stato quindi possibile mettere a confronto esperienze differenti e

---

Enti promotori:



*Progetto Cantoregi*

Con il patrocinio di:



Con il sostegno di:





raccogliere **proposte concrete** per migliorare l'accessibilità, la qualità e la sostenibilità delle biblioteche comunali e dei sistemi bibliotecari territoriali. Le riflessioni emerse dagli incontri rappresentano una base solida per orientare future politiche di sviluppo e di valorizzazione del patrimonio bibliotecario locale.

### Sintesi e prospettive di sviluppo

Come già anticipato, ciascun incontro ha coinvolto bibliotecari, amministratori locali, volontari, operatori culturali e rappresentanti di realtà territoriali, con l'obiettivo di analizzare la situazione delle biblioteche nei diversi contesti e di individuare apposite strategie di sviluppo. Sebbene siano emerse differenze tra i comuni di piccole, medie e grandi dimensioni, non vi è stato alcun disaccordo di fondo sulle sfide e sulle opportunità da affrontare. Per questo motivo, è stato prodotto un report unico che sintetizza le analisi emerse nei tre incontri e propone una visione complessiva delle biblioteche locali.

Tra gli aspetti emersi con grande evidenza vi è innanzitutto il **ruolo centrale dei sistemi bibliotecari** che rappresentano di fatto l'infrastruttura portante del servizio bibliotecario territoriale. Il coordinamento tra biblioteche, la condivisione delle risorse e l'organizzazione di attività a livello di sistema, permettono infatti di superare le disparità tra territori e di garantire servizi più efficienti e inclusivi. I sistemi bibliotecari, specie nelle realtà più piccole, sono dunque il principale strumento per garantire continuità, innovazione e accessibilità.

Tutti i presenti hanno poi sottolineato il **forte impegno degli amministratori locali** che riconoscono il valore delle biblioteche e si adoperano per garantire un servizio sempre più vicino alle esigenze delle comunità. Tuttavia, affinché questo impegno sia efficace e incisivo, è necessario investire in una visione strategica che vada oltre la singola biblioteca e punti a un rafforzamento strutturale del

---

Enti promotori:

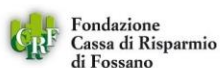


*Progetto Cantoreggi*

Con il patrocinio di:



Con il sostegno di:





sistema nel suo complesso.

Analoga attenzione è stata infine riservata alla **professionalità dei bibliotecari** e al **contributo del volontariato**. La figura del bibliotecario, infatti, è fondamentale per garantire la qualità e la continuità del servizio e la sua valorizzazione passa attraverso il riconoscimento del suo ruolo professionale nonché attraverso un adeguato supporto formativo e contrattuale. Il volontariato, viceversa, può essere un'importante risorsa aggiuntiva per il territorio, soprattutto in contesti in cui il legame tra la biblioteca e la comunità è forte. Tuttavia, quando questo diventa sostitutivo delle professionalità dei bibliotecari, si trasforma in una debolezza del sistema. Il volontariato deve quindi rappresentare un elemento di supporto e di integrazione, non una soluzione alla carenza di personale qualificato. In tal senso, nelle realtà più piccole il lavoro di sistema può garantire la presenza di professionisti anche laddove le singole biblioteche non hanno personale dedicato, creando una rete di supporto stabile e strutturata.

#### **Punti di forza: il valore delle biblioteche come spazi culturali e comunitari**

Dai tre incontri è chiaramente emerso come le biblioteche di ente locale siano una risorsa insostituibile per la comunità, non solo come centri di lettura, ma anche come luoghi di incontro, di socializzazione e di crescita culturale. Questi, in particolare, i principali punti di forza emersi:

- Accesso libero e volontario, che rafforza il legame con la cultura e la lettura.
- Creazione di appartenenza e identità collettiva, che accresce il senso di comunità.
- Presidio culturale essenziale nelle realtà più piccole, dove rappresentano spesso l'unico servizio culturale disponibile.
- Relazione con le scuole, che permette di coinvolgere bambini e famiglie nel percorso culturale.

---

Enti promotori:



*Progetto Cantoreggi*

Con il patrocinio di:



Con il sostegno di:





- Attività per bambini e ragazzi, come letture animate e laboratori, fondamentali per la promozione della lettura.
- Eventi culturali di successo, come gruppi di lettura, rassegne di autori locali e presentazioni di libri.
- Collaborazione con biblioteche aziendali, che amplia le possibilità di fruizione del servizio.
- Ruolo del volontariato come valore aggiunto, quando supporta e arricchisce il lavoro dei bibliotecari e non lo sostituisce;
- Sostegno e coordinamento dei sistemi bibliotecari, che garantiscono risorse condivise e progettualità più ampie.

#### **Punti di debolezza: le criticità da affrontare**

Nonostante i diversi punti di forza sopra evidenziati, il sistema bibliotecario locale presenta comunque alcune criticità strutturali, evidenziate congiuntamente nel corso dei tre incontri. In particolare:

- Bassa affluenza di pubblico, specialmente tra adolescenti e giovani adulti.
- Mancanza di un piano strategico condiviso che renda più efficace l'azione delle biblioteche sul territorio.
- Sottovalutazione della professionalità bibliotecaria, con scarso investimento in personale qualificato.
- Volontariato sostitutivo delle professionalità che rischia di compromettere la qualità del servizio.
- Spazi in coabitazione con altre attività che riducono la funzionalità della biblioteca.

---

Enti promotori:

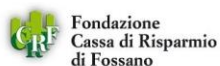


*Progetto Cantoreggi*

Con il patrocinio di:



Con il sostegno di:





- Mancanza di digitalizzazione e automazione, che rallenta la gestione e rende meno accessibili i servizi.
- Difficoltà nella promozione e nella comunicazione che limita la capacità di attrarre nuovi utenti.

### **Opportunità: strategie per il rilancio delle biblioteche**

Intrecciando i punti di forza e di debolezza, nel corso dei seminari sono emerse alcune opportunità per il rilancio e lo sviluppo delle biblioteche locali. Negli spazi che seguono, allora, gli aspetti maggiormente condivisi dai presenti.

- Investire nella professionalità bibliotecaria, garantendo formazione e risorse adeguate.
- Innovare i servizi offerti, ampliando l'offerta culturale oltre il prestito librario.
- Migliorare il coordinamento tra biblioteche e sistemi bibliotecari, per ottimizzare risorse e servizi.
- Sviluppare attività per attrarre nuovi pubblici, specialmente adolescenti e giovani adulti.
- Adeguare gli orari di apertura, per rispondere meglio alle esigenze della cittadinanza.
- Accrescere l'automazione e la digitalizzazione, per migliorare l'accessibilità ai servizi.
- Coinvolgere attivamente gli amministratori locali, per garantire un sostegno strutturale e continuativo.

### **Minacce: rischi per il futuro del sistema bibliotecario**

In conformità con l'analisi SWOT, i presenti hanno parimenti ragionato sulle minacce che potrebbero intaccare, nel presente o nel futuro, la solidità del sistema bibliotecario locale. Queste, nei dettagli,

---

Enti promotori:

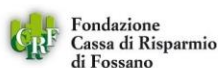


*Progetto Cantoreggi*

Con il patrocinio di:



Con il sostegno di:





quelle più condivise:

- Sistemi bibliotecari non sostenuti economicamente, con rischio di chiusura di sedi.
- Mancato finanziamento del Decreto Franceschini, che potrebbe limitare le risorse disponibili.  
(*Problema forse superato, ndr*)
- Automazione non coordinata che rischia di creare frammentazione nel sistema bibliotecario.
- Incertezza sul futuro di SBN Web, con possibili ricadute sulla gestione dei cataloghi.

### Conclusioni e prospettive

L'analisi SWOT e i dibattiti scaturiti nel corso dei tre incontri hanno di fatto evidenziato quanto le biblioteche locali siano una **risorsa culturale e sociale insostituibile**, il cui futuro è però dipendente dalla capacità di adattarsi alle nuove esigenze, di ottenere un supporto adeguato e di innovare i propri servizi. Soltanto attraverso un **impegno condiviso** sarà possibile trasformare le biblioteche in poli culturali dinamici e inclusivi, capaci di rispondere alle sfide del futuro. In tal senso tutti i convenuti hanno condiviso cinque obiettivi principali al fine di scongiurare la depauperazione dei servizi bibliotecari e nello specifico:

1. Rafforzare i sistemi bibliotecari per garantire un coordinamento stabile.
2. Investire nella professionalità bibliotecaria, riconoscendone il valore strategico.
3. Integrare il volontariato come supporto, e strategie di coinvolgimento della comunità territoriale non come sostituzione del personale qualificato.
4. Promuovere nuove strategie culturali per coinvolgere un pubblico più ampio.
5. Definire azioni di sostegno economico (Enti territoriali, fondazioni, bandi, .....)

---

Enti promotori:

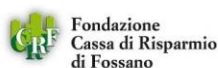


*Progetto Cantoregi*

Con il patrocinio di:



Con il sostegno di:







Nell'ottica di un approccio proattivo, infine, si è ipotizzato di avviare nel prossimo futuro uno specifico confronto con altre **realità territoriali piemontesi** e con altri **sistemi bibliotecari** regionali, acuendo parimenti il confronto con **AIB** e con la **Rete delle Reti**, senza dimenticarsi ovviamente di rafforzare il dialogo con la Regione Piemonte al fine di attivare modalità di lavoro, di scambio e di crescita che siano **continue nel tempo e nello spazio**.

---

Enti promotori:



*Progetto Cantoreggi*

Con il patrocinio di:



Con il sostegno di:

